Распоряжением №309-р от 13.06.2013 года Территориального управления Федерального агентства по управлению государственным имуществом в Краснодарском крае, я был избран в совет директоров ОАО «КОМПАНИЯ». Решением совета директоров общества от 05.07.2013 года я был избран председателем совета директоров ОАО «КОМПАНИЯ» и председателем комитета по стратегии Общества.

В связи с тем, что предприятие находилось в плане приватизации и его пакет акций, принадлежащий государству, должен был продан до конца 2013 года, и показатели урожайности основных культур в 2013 году были наименьшими за последнее 10 лет я начал работу по повышению инвестиционной привлекательности предприятия.

С июля по август 2013 года выполнены следующие мероприятия:

- созданы комитеты при совете директоров общества;

- восстановлена документация о структуре севооборота в хозяйстве за последние 15 лет;

- обобщены данные об урожайности и количестве собранного урожая по каждой выращиваемой культуре за последние 10 лет;

- составлены технологические карты на каждую выращиваемую культуру, учитывающие все общепроизводственные затраты;

- истребована справка от метеоцентра о факте засухи в Новокубанском районе;

- на основе технологических карт была составлена производственная программа предприятия на 2013-2014 год и разработана структура севооборота до 2016 года.

По требованию совета директоров общество начало судебные тяжбы за возврат, ранее проданных, молочнотоварных ферм. Стоимость отчужденного имущественного комплекса составила чуть больше 50 млн рублей, а заключение выданное аккредитованной оценочной компанией показала, что цена данного комплекса превышает 200 млн рублей.

Советом директоров были зафиксированы факты преднамеренного ухудшения финансового состояния генеральный директором общества, о чем были проинформированы Минсельхоз и Росимущество. Так генеральный директор предприятия заключил договор займа на сумму 55 млн рублей, под 18% годовых, в качестве залогового обеспечения использовался крупнорогатый скот, что потребовало дополнительных затрат на его страхование. При этом без объяснения причин общество отказалось от получения кредита в Темрюкском ОСБ на более выгодных условиях, процентная ставка 11% годовых.

По результатам проведенной проверки сотрудниками Минсельхоза, в ведомстве не сложилось однозначной оценки действий директора общества. Департамент имущественных отношений согласился с мнением совета директоров о не эффективной работе руководителя общества, а департамент животноводства на против, дал оценку действиям директора как «правильные».

Для разрешения данной ситуации и не допущения дальнейшего ухудшения ситуации в обществе, в декабре 2013 года я провел очное заседание совета директоров общества с приглашением сотрудников Минсельхоза и Росимущества, а так же членов ревизионной комиссии. Данное заседание проходило в городе Москве, в помещении предоставленном Росимуществом. На данном заседании была дана адекватная оценка действиям директора, приняты решения о ограничении полномочий единоличного исполнительного органа и намечены пути исправление сложившейся ситуации.

Не простая ситуация сложилась и в работе совета директоров общества, по причине саботирования исполнения своих обязанностей секретарем совета директоров, обязанности которого были возложены на генерального директора, после смерти секретаря совета директоров. Данная проблема была решена путем смены секретаря совета директоров, с целью не допущения оказания давления на секретаря, был назначен новый секретарь совета директоров не связанный с обществом и не проживающий в регионе нахождения общества. Принятые меры существенно уменьшили время подготовки к проведению заседаний совета директоров, ускорили размещение информации на МВ портале.

30 декабря 2013 года на сайте Росимущества была размещена информация о проведении торгов по продаже 100% акций ОАО «КОМПАНИЯ», принадлежащих государству. Я обратился в Росимущество с просьбой о переносе торгов, как минимум на один год, по следующим причинам: в 2013 году хозяйство показало худший финансовый результат за последние 10 лет по причине засухи и действий генерального директора; ведение обществом судебных разбирательств за возврат ферм, рыночная стоимость которых превышает 200 млн рублей, а данный имущественный комплекс, при определении цены продажи акций не был учтен.

После получения устной информации о невозможности переноса торгов, по причине выполнения программы приватизаций, я принял решение о проведении встреч с потенциальными участниками торгов по продаже 100% акций ОАО «КОМПАНИЯ».

Потенциальным покупателям была предоставлена информация

- о финансовом состоянии общества, по состоянию на 1 февраля 2014 года;

- документы подтверждающие причины снижения урожайности основных культур в 2013 году;

- данные об урожайности и количестве собранного урожая, по каждой выращиваемой культуре за последние 10 лет;

- структура севооборота на предприятии;

- технологические карты на каждую культуру с указанием общепроизводственных затрат;

- сведения о судебных разбирательства по возврату молочнотоварных ферм.

Итогом данной работы, я считаю можно считать существенное увеличение цены продажи акций ОАО «КОМПАНИЯ» 1,563 млрд рублей, по сравнению с объявленной начальной ценой торгов 753 млн рублей.